

# STRATEGISK PLAN FOR NORSK ISHOCKEY 2009-2013



## **INNHOLDSFORTEGNELSE**

Innledning	s. 3
Overordnede føringer	s. 4
Målgrupper	s. 4
Visjon	s. 4
Verdier	s. 4
Kjernevirksomheten	s. 5
Innsatsområder	s. 5
Målsettinger	s. 5
Sportslig aktivitet - Topp	s. 5
Sportslig aktivitet - Bredd	s. 7
Anlegg	s. 8
Organisasjon	s. 9
Økonomi	s. 10
Marked	s. 11
Tiltaksplaner	s. 11

# INNLEDNING

Den første langtidsplanen for norsk ishockey ble vedtatt på Forbundstinget 1986. Siden 1997 har betegnelsen vært Strategisk Plan. Fra 2005 har kjelkehockey vært integrert i Norges Ishockeyforbund, og Strategisk Plan omfatter derfor også kjelkehockey, når uttrykket norsk ishockey brukes.

I perioden 2005 – 2009 har vi fått fem nye ishaller, uten at dette foreløpig har resultert i flere utøvere, fordi tilveksten har blitt utlignet av frafallet.

Den foreliggende planen har som utgangspunkt at norsk ishockey, til tross for knappe ressurser, er godt posisjonert for videre vekst og utvikling fordi:

- A-landslaget, menn, brøt en barriere med kvartfinaleplass i VM 2008, samt at laget er kvalifisert til OL i 2010.
- Kvinnelandslaget har forbedret sin internasjonale rangering.
- Kjelkehockeylandslaget har tatt medaljer i alle store mesterskap siden 1994.
- Et målrettet og langsiktig arbeid på anleggssiden har resultert i fem nye ishaller siden 2005, samt flere prosjekter som vil bli ferdigstilt i nær framtid.

Det er lagt til rette for større bredde i organisasjonen, og dermed også flere krav og interesser som skal tilfredsstilles.

Dette stiller oss ovenfor følgende hovedutfordringer:

- En videreutvikling/konsolidering av topp-prestasjonene.
- Opprettholde/forsere utbyggingstakten av nye ishaller.
- Sikre en rask og god aktivitetsutvikling i de nye ishallene slik at anlegget viser sin eksistensberettigelse og dermed blir et tungt argument for å få bygget enda flere ishaller.
- Utvikle jente-/kvinnesiden slik at den speiler gutte-/herresiden.

I sum vil dette kreve en betydelig økning av ressursene.

Vi har også utfordringer knyttet til vårt omdømme. Slåssing på isen, samt svak økonomistyring i enkelte av eliteklubbene, gir negativ omtale i media og bidrar til å opprettholde myter og fordommer, noe som kan resultere i rekrutteringsbegrensinger og at potensielle samarbeidspartnere avstår fra å involvere seg i norsk ishockey.

Dersom en overordnet plan skal være levedyktig og brukes som et aktivt styringsverktøy er det nødvendig med samsvar mellom mål og ressurser. Målene bør være ambisiøse, men realistiske.

Vi må derfor være strategiske og i større grad enn tidligere prioritere hva vi ønsker å satse på.

Hva er de viktigste målene for oss og hvilke verdier ønsker vi at norsk ishockey skal være tuftet på- og bli assosiert med?

For enkelte områder omtalt i denne planen, er det utarbeidet konkrete planer for gjennomføringen. Dette gjelder for følgende områder: Topp, bredde, jente/kvinne og anlegg.

Planen revideres til Forbundstinget 2011.

# OVERORDNEDE FØRINGER

Idrettstinget har vedtatt følgende visjon for idrettspolitikken i perioden 2007 - 2011 i Norge:

## **Idrett for alle**

For at visjonen skal innfris er det vedtatt et hovedmål formulert som:

### **En åpen og inkluderende idrett**

I den Internasjonale Olympiske Komité (IOC) charter under "Fundamental Principles" står det følgende: "Den olympiske bevegelses mål er å bidra til å bygge en fredelig og bedre verden ved å utdanne ungdom gjennom sport utøvet uten noen form for diskriminering og i den olympiske ånd som krever gjensidig forståelse med vekt lagt på vennskap, solidaritet og fair play." For kjelkehockey forholder en seg til det den internasjonale Paralympiske Komité legger til grunn for sin virksomhet.

Denne planen bygger på overordnede retningslinjer fra Norges Idrettsforbund og Olympiske og Paralympiske Komité (NIF), IOC og det Internasjonale Ishockeyforbundet (IIHF), som vektlegger NIF som rettighetshaver til ishockey, In-Line og kjelkehockey i Norge. På samme måte må klubbene og kretsens planer ligge innenfor rammen av denne planen.

## MÅLGRUPPER

Målgruppen for planen er først og fremst de personer som virker i norsk ishockey (ledere i klubber, kretser og forbund, utøvere, funksjonærer, foreldre, supportere, etc.). Den kan også være nyttig overfor idrettsorganisasjoner vi samarbeider med, offentlige myndigheter, politikere, media og samarbeidspartnere i næringslivet.

## VISJON

Visjonen beskriver hvor vi vil og er den langsiktige ambisjonen for norsk ishockey.

**Ishockey for hele Norge**

Visjonen innebærer flere anlegg, økt rekruttering, redusert frafall, likeverdig tilbud mellom kjønnene, differensierte aktivitetstilbud og en geografisk spredning av breddeaktivitet og elitehockey.

## VERDIER

For å stake ut en langsiktig kurs er det nødvendig at den er forankret i noen grunnleggende verdier som vi vil skal prege virksomheten vår og som vil bidra til at vi nærmer oss visjonen.

- Åpen og inkluderende
- Idrettsglede
- Lojalitet
- Engasjement

## **KJERNEVIRKSOMHETEN**

Den sportslige aktiviteten er kjernevirksomheten og det som berettiger vår eksistens. Anlegg, organisasjon, økonomi og marked er viktige og nødvendige områder for å ivareta og utvikle kjernevirksomheten, men ikke noe mål i seg selv.

## **INNSATSOMRÅDER**

Den langsiktige ambisjonen som uttrykkes gjennom visjonen, knyttes sammen med kjernevirksomheten og innsatsområdene anlegg, økonomi, organisasjon og marked, som favner alle vesentlige forhold vår organisasjon drives etter.

## **MÅLSETTINGER**

For hvert av områdene spør vi hva vi må lykkes med for å nærme oss visjonen. Dette utformes som mål for virksomheten. For kjerneområdet og de tilhørende innsatsområdene har vi følgende hovedmål og delmål:

### **SPORTSLIG AKTIVITET - TOPP**

A-landslagene og eliteserien for menn er norsk ishockeys "utstillingsvindu". Det sportslige nivået og den kvalitet og seriøsitet forbund, klubber, ledere, spillere, dommere osv. viser er grunnlaget for den omtale vi får i media, og derved den oppfatning som fester seg i folks bevissthet. Samtidig dannes grunnlaget for den appell vår idrett har til publikum, og gode resultater gir det beste økonomiske fundamentet for videre fremgang og vekst.

#### **Hovedmål: Topp**

Norsk ishockey skal ha et sportslig nivå som medfører at seniorlandslagene bedrer sin internasjonale rangering i planperioden.

Kjølkehockeylandslaget skal være best i Europa og spille finalene i VM og Paralympic.

Det Internasjonale Ishockeyforbundet (IIHF) sin rangering er et middel for å måle nasjonenes kvalitet gjennom en syklus på fire år. Rangeringen er basert på poengsummer oppnådd etter plasseringen i de fire siste VM turneringene, samt de siste Olympiske Leker. Oppdateringen blir ivarettatt ved at resultatene vektet slik at siste års resultat veier tyngre enn nest siste års resultat osv..

I 2013 vil således rangeringen være et resultat av plasseringene i VM 2010, 2011, 2012 og 2013, og Olympiske Leker 2010, og dermed gi et reelt bilde av utviklingen i planperioden.

#### **Delmål - forbund**

Arbeidet med å utvikle en helhetlig toppidrettskultur skal fortsette slik at denne er sammenlignbar med de ledende ishockeynasjonene.

U20 menn (16), U18 menn (10) og U18 kvinner (13) skal etablere seg blant de 8 beste i verden.

U16 menn, skal nærme seg europeisk toppnivå.

Forbundet skal påse at organisasjonen rundt landslagene holder internasjonalt toppnivå.

Forbundet skal være tydelige på å kommunisere framtidige internasjonale krav til unge spillere som ønsker å satse på en toppidrettskarriere.

Forbundet skal utarbeide sportslige krav til sertifisering for "ishockeygymnasene".

Forbundet skal arbeide for at utøvere som velger yrkesfaglig studieretning får de samme mulighetene til å satse på ishockey som elever ved "ishockeygymnasene" har.

Forbundet skal i løpet av planperioden innføre en eliteserie for kvinner.

### ***Måleparameter***

Toppidrettsplanen skal implementeres i alle klubber som arbeider med å utvikle framtidige prestasjonsspillere.

Alle landslag skal ha tilstrekkelig internasjonal kamperfaring på høyt nivå.

Støtteapparatet til landslagene skal ha den nødvendige kontinuiteten.

Det skal utarbeides og gjennomføres et sentralt spillerutviklingsprosjekt, inkludert målvakter, for aldersgruppen 12 – 18 år.

Utviklingsstigen skal brukes som et aktivt styringsverktøy for å sikre at framtidens toppspillere er resultatet av en langsiktig utviklingsprosess.

Utarbeide og implementere sertifiseringen av sportslige krav for ”ishockeygymnasene”.

Gjennomføre en prosess hvor klubbene som deltar i eliteserien for kvinner blir gjort kjent med hva som kreves på internasjonalt toppnivå.

### **Delmål - krets**

Kretsene skal gjøres delaktige i det sentrale spillerutviklingsprosjektet for klassene 12 – 14 år.

### ***Måleparameter***

Den enkelte krets skal hvert år gjennomføre nærmere definerte spillerutviklingstiltak for ovennevnte årsklasser.

### **Delmål - klubb**

Eliteklubbene for menn skal ha optimale treningsforhold og en profesjonell administrativ og sportslig ledelse, slik at spillerne har en treningshverdag som er sammenlignbar med hverdagen i profesjonelle ligaer. Spillere med potensialet på internasjonalt nivå skal gis tilbud om en helhetlig karriereplan som ivaretar sportslige, sosiale og utdanningsmessige behov.

### ***Måleparameter***

Eliteklubbene skal utvikle spillere med en kapasitet som gjør seniorlandslaget for menn i stand til å bedre sin internasjonale rangering. Mer enn halvparten av spillerne i eliteserien for menn skal ha ishockey som hovedbeskjeftigelse.

Klubber som deltar i eliteserien for kvinner skal utvikle spillere som gjør kvinnelandslaget i stand til ytterligere å forbedre sin internasjonale rangering.

### **Delmål - utøvere**

Elitespillere på junior- og seniornivå, begge kjønn, skal i større grad ta ansvar for egen utvikling.

### ***Måleparameter***

Spillerne i eliteserien for junior og senior menn, skal ha en treningsmengde på årsbasis som både i innhold og omfang holder internasjonalt toppnivå.

Spillerne i eliteserien for kvinner skal ha en treningsmengde på årsbasis tilsvarende europeisk toppnivå.

### **Delmål - trenere**

Flere norske trenere skal ha kompetanse på internasjonalt nivå. Etter å ha fullført trenerstigen skal kandidater med de rette forutsetningene være kvalifisert til å trene et eliteserielag. Trenere for lag i eliteserien skal ha høyeste trenerutdannelse fra sine respektive hjemland.

### ***Måleparameter***

Minst halvparten av klubbene i eliteserien for menn skal ha norsk trener.

### **Delmål - dommere**

Flere norske dommere skal ha kompetanse på internasjonalt nivå.

### ***Måleparameter***

De beste norske dommere skal holde et nivå som gjør at de er kvalifisert til å dømme i VM for menn og sluttspillet i IIHF's klubbturneringer.

### **Delmål - utbredelse**

Ishockey på elitenivå skal være en idrett for hele landet.

### ***Måleparameter***

Områder med tilfredsstillende ressursgrunnlag skal i løpet av planperioden ha stabilisert seg med lag i eliteserien for menn. Etablere en eliteserie for kvinner som inkluderer lag fra Østlandet, Stavanger og Trondheim.

## **SPORTSLIG AKTIVITET – BREDDE**

Potensialet for vekst kan deles i to:

- 1) Eksisterende virksomhet
- 2) Ny virksomhet som en konsekvens av nye ishaller

Innenfor den eksisterende virksomheten er det et visst potensialet for vekst, først og fremst ved en vesentlig økning av antall deltagere på skøyte-/ishockeyskolene, dernest ved å rekruttere flere deltagere fra ishockeyskolene til å delta på lag.

Når det gjelder ny virksomhet vil potensialet for vekst henge nøye sammen med antall nye ishaller. Nye miljøer må innrømmes en viss etableringstid, men det er nødvendig å tilrettelegge for en rask og god aktivitetsutvikling allerede fra dag en.

Både jenter og kjelkehockey er små, men viktige grupper, og derfor omtalt eksplisitt i planen.

### **Hovedmål: Bredde**

Norsk ishockey skal ha stadig vekst og redusert frafall fra sesong til sesong.

### **Delmål - vekst**

Alle klubber med yngres avdeling skal hvert år gjennomføre "Den Norske Ishockeyskolen", som er et helhetlig opplegg for å rekruttere barn. Opplegget er under utarbeidelse og vil bli iverksatt sesongen 2009 – 2010.

Det skal i regi av kretsene stimuleres til skøyteaktivitet på dagtid i hallene for barnehager, barneskoler og SFO.

Nye områder skal følges opp som beskrevet i utviklingsplanen.

### ***Måleparameter***

Antall barn som deltar på skøyte-/ishockeyskoler skal ha en årlig økning på 20% i planperioden.

Antall løste lisenser skal i løpet av planperioden ha en økning på 20%. For nye områder skal det gjennomføres et startmøte for å klargjøre målsettinger og konsekvenser, samt definere nødvendige tiltak for å sikre aktivitetsutviklingen.

### **Delmål – redusert frafall**

Frafallet i aldersgruppen 13 – 19 år skal reduseres. NIHF skal, i samarbeid med klubber og kretser, arbeide for å utvikle et kamptilbud som tilfredsstillende utøvere med forskjellig ambisjonsnivå.

### ***Måleparameter***

Antall lisenser i aldersgruppen 13 – 19 skal øke for hvert år i planperioden.

Klubber med yngres avdeling skal innen utgangen av planperioden stille guttelag i alle årsklasser til og med U15.

## **Delmål – jentehockey**

Utviklingen av jentehockeyen skal foregå i samsvar med retningslinjene som er trukket opp i handlingsplanen for jente-/kvinnehockey. De nåværende kvinnelag skal ivaretas på en måte som sikrer videre eksistens og utvikling.

### *Måleparameter*

Ved å gjennomføre "Den Norske Ishockeyskolen" vil kravet om et tilbud eksklusivt for jenter bli ivaretatt allerede fra starten av.

Antall jentelag skal øke med 2 – 3 lag hvert år og det skal, i tett samarbeid med klubbene, etableres minst en jenteserie innen utgangen av planperioden.

## **Delmål – kjelkehockey**

I løpet av planperioden skal det etableres seriespill for kjelkehockey.

### *Måleparameter*

Kunnskapen om kjelkehockey skal økes slik at vi får en geografisk utbredelse ved at flere klubber tar opp aktiviteten på sitt program.

Det skal etableres kjelkehockey i 2 nye klubber hvert år i planperioden.

## **Delmål – trenere**

Nivået på trenere er en kritisk faktor for vekst og utvikling i norsk ishockey.

Alle trenere skal ha en formell trenerutdanning tilpasset det nivået de til enhver tid virker på.

Kjelkehockey skal innarbeides fra det grunnleggende nivået i trenerutdannelsen.

### *Måleparameter*

Trener I kurs skal avholdes regionalt som beskrevet i utviklingsplanen, eller lokalt så langt ressursene tillater.

NIHF skal utdanne 20 trener II hvert år og 10 trener III hvert annet år.

## **Delmål - dommere**

Det skal utdannes tilstrekkelig med dommere, slik at serier og cuper i regi av forbund, krets og klubb sikres en forsvarlig og uproblematisk avvikling. Dommernes status skal heves.

Dommerne skal lære forskjellene mellom vanlig ishockey og kjelkehockey, slik at de kan dømme kjelkehockey.

### *Måleparameter*

Kretsdommerkurs og dommeraspirantkurs skal avholdes for alle kretser hver sesong.

Alle klubber med yngres avdeling skal hver sesong avholde et klubbdommerkurs, enten enkeltvis eller sammen med naboklubb(er).

## **ANLEGG**

Flere ishaller er en avgjørende rammefaktor dersom målet om vekst og utbredelse skal innfris.

Anleggsutbyggingen blir ivaretatt av Isbjørn Arena A/S, som er et kommersielt konsultentselskap eiet av Norges Ishockeyforbund, Norges Skøyteforbund og Norges Curlingforbund. Selskapet leverer tjenester knyttet til hele anleggsprosessen.

### **Hovedmål: Anlegg**

Norsk ishockey skal få bygget 16 nye ishaller innen 2013.

## **Delmål**

Anleggsutbyggingen skal prioriteres og gis ressurser og norsk ishockey skal være tydelige på at vi tar samfunnsansvar ved å integrere andre aktiviteter og idretter i våre anlegg.

Arbeidet skal drives etter de retningslinjer som er trukket opp i anleggsplanen.

For å styrke anleggsutbyggingen på regionalt nivå skal det opprettes et anleggsutvalg. Det skal tilrettelegges for kjelkehockey både på og rundt spilleflaten.

#### **Måleparameter**

Opprettholde en utbyggingstakt med 4 ishaller hvert år i planperioden.

## **ORGANISASJON**

En framgangsrik organisasjon må bygge på fleksibilitet, vilje til å trekke sammen og ta felles ansvar for utviklingen, samt lojalitet i forhold til vedtatte mål og strategier. Hvert enkelt organisasjonsledd har ansvar for egen utvikling.

### **Hovedmål: Organisasjon**

Norsk ishockey skal ha en organisasjon i alle ledd som bidrar til å realisere og videreutvikle det planverk de styrende organer har vedtatt, slik at målsettingene kan bli innfridd.

**Forbundstinget** trekker opp mål og strategier for perioden. **Forbundsstyret** er NIHF's øverste organ mellom hvert Forbundsting og skal utbre og lede ishockeyidretten i Norge. Ved hjelp av **administrasjonen** skal Forbundsstyret løse de arbeidsoppgaver som er beskrevet i NIHF's lov §16 og iverksette de vedtak Forbundstinget fatter, samt sørge for utarbeidelse og gjennomføring av NIHF's tiltaksplaner med budsjett.

**Kretsene** skal legge forholdene til rette for å understøtte aktivitetsutviklingen i nye klubber, være pådrivere og legge til rette for etablering av jentelag, organisere seriespill for de aller yngste, gjennomføre spillerutviklingstiltak på regionalt nivå, drifte kretslag, samt utvikle eget tillitsmannsapparat. Kretsen er ansvarlig for grunnutdanningen av trenere, ledere og dommere, mens forbundet er ansvarlig for videreutdanningen. Kretsene må ta nødvendige initiativ for samarbeid med kommunale og fylkeskommunale myndigheter, skoleverket, idrettskretsen og andre frivillige organisasjoner.

**Klubbene** er det operative leddet og danner basis for det aller meste av den organiserte ishockeyaktiviteten. Klubbene er viktige i lokalmiljøet og arbeidet for å skape ekte klubbfølelse hos utøvere og ledere må prioriteres. Følelsen av sterk tilhørighet til klubben er blant de sterkeste, kanskje **den** sterkeste, motivasjonsfaktoren. Klubbene har ansvar for å stille de nødvendige krav til egne ledere og utøvere. Klubbene skal legge til rette for å gi den enkelte (utøvere og tillitsvalgte) de nødvendige kvalifikasjoner. Opplæringen kan foregå med bistand fra krets eller forbund.

### **Delmål - forbund**

Forbundet skal framstå som en ubyråkratisk og fleksibel organisasjon tilrettelagt for å lede og utvikle ishockeyaktiviteten, med et styre som har naturlig autoritet i organisasjonen.

Forbundet skal arbeide for at alle organisasjonsledd har en person som er ansvarlig for kjelkehockey.

#### **Måleparameter**

Forbundets organisering med sentralt styre, utvalg og administrasjon, skal gjennomgås i planperioden med tanke på avklaring og fordeling av oppgaver og ansvar.

NIHF skal avholde minst ett årlig møte med kretsene hvor hovedvekten skal ligge på gjensidig informasjon, samt aktuelle saker av felles interesse.

### **Delmål - krets**

Kretsene skal fungere som Forbundsstyrets forlengede arm ned i organisasjonen og aktivt arbeide for å oppnå aktivitetsutvikling, samt bidra til spillerutvikling på regionalt nivå.

#### **Måleparameter**

Hver krets skal utvikle lokalt tilpassede planer med egne mål for understøttelse av aktivitet i nye områder, etablering av jentelag, spillerutvikling, samt gjennomføring av grunnleggende utdanning av trenere, ledere og dommere.

## **Delmål - klubb**

Alle klubber skal ha en organisasjon som er tilpasset formålet med virksomheten.

### *Måleparameter*

Alle klubber med yngres avdeling skal utarbeide en sportslig plan for utvikling av spillere.

Klubbene i Eliteserien og 1. divisjon menn, skal ha en organisasjon som innfrir kravene for å få innvilget klubbisens.

## **ØKONOMI**

Sunn økonomi og seriøse styringssystemer er nødvendig for å gjøre norsk ishockey troverdig for private og offentlige samarbeidspartnere. Dette er imidlertid ikke tiltrekkelig. For å nå våre hovedmål må ressursgrunnlaget økes i vesentlig grad. I starten av planperioden vil det være avgjørende at vi makter å utnytte A-landslaget, menn, sine resultater til å øke sponsorinntektene. For å klare dette må markedsarbeidet intensiveres.

Dersom vi lykkes med aktivitetsutviklingen vil vi ventelig motta økte tilskudd, samt ytterligere styrke vår posisjon i forhold til potensielle samarbeidspartnere.

### **Hovedmål: Økonomi**

Norsk ishockey skal bygge på sunne økonomiske prinsipper hvor ambisjoner og aktivitetsnivå til enhver tid er tilpasset de økonomiske realiteter.

## **Delmål - økonomisk styring**

Norsk ishockey skal ligge i fremste rekke med hensyn til økonomisk styring.

### *Måleparameter*

Alle organisasjonsledd skal hvert år ha balanserte budsjetter og regnskaper. Elite- og 1.divisjonsklubbene skal etterleve de krav til økonomi som stilles i reglementet for klubbisens.

Alle kretser og klubber skal ha planer med egne økonomimål.

## **Delmål – tilskudd**

Basert på den sportslige utviklingen skal norsk ishockey øke sin andel fra offentlige myndigheter og overliggende organisasjonsledd, samt være en pådriver for å få økt de samlede offentlige bidragene til idretten.

### *Måleparameter*

Tilskuddene til topp og bredde skal øke med 10% hvert år i planperioden.

## **Delmål - sponsorer**

Norsk ishockey skal framstå som en av de mest attraktive økonomiske samarbeidspartnere for næringslivet og få økonomisk uttelling i tråd med sportslige resultater. Sponsorarbeidet må intensiveres og tilføres ressurser.

### *Måleparameter*

Forbundet skal i løpet av planperioden doble sine samlede sponsormidler. Samarbeidet med Elitehockey skal videreføres og utvikles.

## **Delmål - bedret klubbøkonomi**

Forbundet skal nøye overvåke at de økonomiske kravene til klubbisens innfris.

### *Måleparameter*

Prosedyrene for å kvalitetssikre den økonomiske rapporteringen skal videreutvikles.

## MARKED

Når målet er vekst og sportslig utvikling vil dette medføre at vi søker å tiltrekke oss nye grupper. I denne fasen vil det bli spesielt viktig at vi makter å forbedre vårt omdømme. Norsk ishockey har en stor utfordring i forhold til hvordan vi opptrer i media, samt synliggjøre og markedsføre hvor velegnet aktiviteten er for barn.

### **Hovedmål: Marked**

Norsk ishockey skal oppfattes som en positiv idrett hos publikum, private og offentlige samarbeidspartnere og med minst like høy positiv eksponering i media som andre vinteridretter.

### **Delmål - attraktivitet**

Ishockeyens appell hos publikum skal være minst på høyde med andre vinteridretter.

#### *Måleparameter*

Eliteseriekubbene skal sørge for at publikumsoppslutningen i Eliteserien for menn øker med 5% pr. år.

### **Delmål - omdømme**

Norsk ishockey skal arbeide systematisk for å bedre vårt omdømme og det skal utformes en strategi for hvordan vi ønsker å framstå ovenfor omverdenen.

Det skal arbeides for at ishockey gjøres tilgjengelig på de riksdekkende fjernsynskanalene.

#### *Måleparameter*

Forbundet og Eliteseriekubbene skal arbeide for at hovedvekten av artiklene om ishockey i riksdekkende media får en positiv vinkling.

Antall negative oppslag i media skal søkes redusert til et minimum.

De landsdekkende fjernsynskanalene bør ha ukentlig innslag om ishockey i konkurransesesongen.

Kretser og klubber arbeider aktivt overfor lokale media for å få til mer omtale.

## TILTAKSPLANER

Det skal utarbeides tiltaksplaner for kjerneområdet og innsatsområdene slik at måleparametrene innfris.

Planene skal utarbeides for tingperioden, men justeres årlig innenfor de rammebetingelser og budsjetter som foreligger. Tilsvarende må gjøres av hver enkelt klubb og krets.